## 江苏省省级项目支出绩效自评价情况表

填报单位:	江苏省高速公路交通运输执法总队盐 锡支队	项目名称:	支队执法业务经费				
项目实施年度:	2021						
项目实施开始时间 (年/月):	2021年1月	项目实施完成时间 (年/月):	2021年12月				

#### 项目自评情况

## 一、项目概况(项目政策、资金分配使用、项目实施情况等)

支队2021年执法业务经费为财政拨款运转类项目,是支队为履行高速执法职能而发生的用于保障支队正常运转的项目支出计划。主要为一是保障执法站所规范化建设,包括站所行业标识建设、新增苏锡常南部高速及太湖隧道管辖路段站所开办等;二是保障执法、办公设备正常更新购置,包括执法记录仪、电脑购置等;三是保障重点项目委托服务,包括网络VPN线路改造、法务咨询、档案创星等服务开展;四是保障工作运转的后勤服务,包括物业、印刷、网络运行维护、网络线路租赁、带伙费用等;五是保障执法人员素质提升开展的各类培训,包括执法专项培训和全员综合业务培训等。项目绩效目标完成情况:今年支队紧紧围绕省厅、局的工作部署,通过学习、教育、培训,进一步提高队伍的凝聚力和战斗力。在夯实前期工作成果的基础上,扎实有效的开展超限车辆入口劝返工作,加大非现场处罚查处力度,提高结案率,做好各类行业监督管理工作,确保全年无重大责任性事故发生。加强与沿线路公司和政府职能单位沟通交流,巩固"五清三化"成果,无新增违法建筑物及构筑物。加大信息宣传报道力度,增强支队社会影响力,力争全年综合考评位列全省第一梯队。

## 二、评价情况(评价思路、方式、做法,以及评价指标体系设置和评价结论等)

## (一)项目特点分析

支队2021年执法业务经费主要为保障执法工作和日常工作需求的运转类项目,为常年安排项目。从项目的构成用途、执行情况、 绩效管理方面看主要包含以下特点:

- 1. 从构成用途上看,支队执法业务经费用于保障执法和日常工作开展的后勤类及疫情防控物资及基础建设类支出占比较大,包含物业服务、线路租赁、伙食保障、站所建设等。
- 2. 从执行情况上看,支队基本能按照申报计划按时稳步推进各项工作开展,预算计划编报相对比较科学合理。但也存在部分前期调研不足的问题,在执行过程中存在部分偏差。
- 3. 从绩效管理上看,支队执法业务经费执行基本实现了年初制定的绩效目标,较好的保障了各类执法工作开展和维持日常办公运行。绩效管理、预算管理、日常管理形成了互相融合互相监督的良好机制,预算管理意识不断增强。
- (二)评价思路方法

本次自评工作,支队根据绩效评价的相关管理办法和上级部门要求,按照"实事求是、科学评判、绩效导向"的原则,参考2021 年预算相关绩效指标并结合当年预算实际执行情况进行了考核自评,并形成相关报告。

## (三)评价工作情况

根据上级部门关于2021年度绩效评价工作的要求,支队于2021年年初就进行了工作部署。在认真领会文件规定和上级部门要求的基础上,由综合科按照预算申报绩效指标对2021年预算整体支出和执法业务经费支出绩效情况进行分解和自评考核。

#### (四) 绩效评价结论

根据绩效评价相关管理办法和上级部门工作要求,支队对2021年度执法业务经费支出绩效情况进行了自评。经评价,支队2021年度执法业务经费支出绩效自评分为99.82分,绩效等级为优。

## 三、项目绩效(通过绩效评价发现并总结的项目绩效)

## (一)智慧执法不断完善,交通执法新模式有效构建

2021年支队紧紧围绕省委省政府、省交通厅、省交通综合执法局关于"十四五"交通运输综合行政执法工作相关要求,探索"一体化+智慧执法+信用监管"的执法模式,结合支队工作实际,逐步构建交通执法新模式。一是完成了VPN网络线路改造,确保了上级部门到支队及各大队执法信息传输的安全稳定,构建了执法过程有监督、执法督查有回溯、执法检查有备案的闭环模式,保证交通执法工作合法合规、公平公正。二是更新购置了部分执法设备,确保现场执法工作相关信息做到及时传输、及时备份、及时督查。三是结合社会有效资源,聘请法务咨询、网络运维等社会服务,确保网络运行环境稳定,防范网络运行风险,加强执法工作监督,就是解决执法工作难点。

## (二) 联合执法持续拓展,交通执法效能显著增强

2021年支队按照省交通厅、省交通综合执法局关于深化交通执法改革工作的要求,不断深化盐锡高速沿线交通执法力量的联合,提升交通执法效能。一是持续推进跨市县、跨区域联合执法工作不断拓展,在道路运输违法案件查处、超限运输案件治理、重大任务保障各方面开展有效联合。二是加强和沿线各地市地方交通、高速交警部门的沟通交流,定期组织研讨和学习。在各类专项整治活动中,构建多家单位参与的执法联动模式,形成有效的执法合力,整治效果明显。

## (三) "四基四化"深入推进,执法现代化有效提升

2021年支队按照省交通综合执法局关于深化"四基四化"工作的要求,不断推动支队执法工作的现代化。一是持续开展全员业务培训和执法专项培训,通过提高执法人员业务素质推动执法队伍的职业化。二是统筹规划,立足工作需求,完成了新增管辖路段苏锡常南部高速和太湖隧道执法站点的建设和开办工作,确保了新路段交通执法工作及时有效开展。三是进一步规范执法站点交通执法行业标识,科学规划交通执法窗口建设,推动交通执法站所的标准化。

## (四) 党建引领成效明显, 社会满意度不断提高

2021年支队始终注重党建引领各项工作开展,充分发挥党员先锋模范示范作用,把为民服务工作扎实做牢,社会满意度不断提高。一是通过印制各类执法宣传材料、制作执法宣传横幅等方式,定期在服务区、收费站开展普法宣传,宣讲交通执法相关的法律法规,获得了广大驾乘人员的好评。二是组织党员带头,开展走访沿线交通运输行业相关企业,帮助解决生产、运输上存在的难题,把为民办实事落实到实处。三是加强支队内部党建工作开展,构建良好党建工作氛围,创建党建活动场所,不断激励广大执法人员干事创业的工作热情。

## 四、存在问题(通过绩效评价所发现的问题,原则上按照决策、过程、产出、效益、满意度分别归类撰写)

#### (一) 个别项目预算执行力度不够

主要存在问题:一是个别项目执行存在前松后紧、前慢后急的现象,在统筹项目开展、加强项目监督上还需提高。二是个别项目 费用支付上存在支付节点不严的问题,在统筹协调工作开展、处理难点问题上还需下功夫。

## (二) 个别项目管理过程还需进一步规范

主要存在问题:一是在项目款项支付中存在个别细节标准不高的现象,在日常管理严要求高标准上还需提高。二是绩效管理上还存在覆盖面不全的现象,在加强监督,特别是在绩效考核上还需下功夫。三是预算编制上还存在执行不到位的方面,在科学统筹、应编尽编上还要多研究。

## (三)个别项目产出效果不够突出

主要存在问题:一是项目经费安排的科学性上还需加强调研,个别项目在事中事后的绩效成果转换上效果不够突出。二是项目经费安排的计划性还需加强。各项工作的开展应结合上级部门工作安排,合理做好中长期及年度工作目标计划。

#### 五、有关建议(针对存在的问题,分别提出相关完善或整改建议)

#### (一) 完善绩效体系,提高资金使用效能

一是强化绩效意思,优化绩效目标,把项目经费安排和绩效成果紧密联系起来,不仅要抓管理更要看成效,避免无用功、重复功。二是完善绩效体系,构建立项有调研、采购有目标、推进有监督、实施有考核、结束有评估的全方位全覆盖的绩效管理体系,提升各类资金使用效能。

#### (二) 完善制度规定,强化规范过程管理

一是完善各类制度规定。定期对支队现行制度进行梳理研究,及时修订或增定上级部门管理要求和现实工作需要的相关管理 办法,不断完善支队管理制度体系。二是加强管理全过程的规范化,要不断吸取各类检查、审计、自查发现的问题和教训,尤其 是小处、细节发现的问题,要不断提高标准,防微杜渐。

## (三) 压实各级责任,提高项目执行能力

一是做到职责明确、到事到人。发挥好内控、纪检相关人员监督督促作用,研究探讨相关追责机制和奖惩考评机制。二是不断强化各级人员干事创业的热情和用于担当的精神,遇事不推诿、不做"二传手"、不当懒政人。加强项目计划执行的检查和督促,增强统筹协调能力,确保各类计划稳步有序推进。

#### (四)完善监督体系,提高项目支出绩效

一是深化外部监督作用,发挥好舆论监督、上级纪检监督、群众监督在执法监督体系的作用。要畅通监督渠道,创新监督方式, 多开展"四不两直"的监督活动,做到警钟长鸣。二是强化为民服务宗旨,经常性开展教育培训,弄清楚履职尽责和执法为民的 内在联系,弄清楚经费支出和绩效成果的因果联系,把强化绩效管理,提高支出绩效从规定要求转化为内在自觉。

# 江苏省省级项目支出绩效自评价评分表

填报单位:		江苏省高速公路交通运输执法总队盐锡支队		项目名称:		支队执法业务经费	
评价指标		左知此标传	<b>空压空</b> 式店	切重	タ ハ	证分标坛	
一级指标	二级指标	三级指标	年初指标值	实际完成值	权重	得分	评分依据
决策	项目立项	立项依据充分性	充分	达成预期目标	3	- 3	
		立项程序规范性	规范	达成预期目标	3	3	
	绩效目标	绩效目标合理性	合理	达成预期目标	3	3	
		绩效指标明确性	明确	达成预期目标	3	3	
	资金投入	预算编制科学性	科学	达成预期目标	3	3	
		资金分配合理性	合理	达成预期目标	3	3	
过程	资金管理	资金到位率	100%	达成预期目标	3	3	
		预算执行率	=100	98. 16	10	9. 82	
		资金使用合规性	合规	达成预期目标	3	3	
	40 40 eb t/c	管理制度健全性	健全	达成预期目标	3	3	
	组织实施	制度执行有效性	有效	达成预期目标	3	3	
产出指标	数量指标	全年高速公路累计巡查里程	≥29万公里	39.20万公里	4	4	
		完成重点桥梁日常性检查	≥4次	4.00次	4	4	
	质量指标	路产赔补偿案件查处率	≥90%	100.00%	4	4	
		辖区接报超限车辆劝返率	=100%	100.00%	4	4	
		辖区违法广告整治完成率	≥90%	100.00%	4	4	
	时效指标	大件运输许可及时办结率	=100%	100. 00%	4	4	
		道路应急处置及时率	=100%	100. 00%	4	4	
	成本指标	采购成本节约率	≥0%	0.00%	4	4	
效益指标	社会效益指标	重特大安全责任事故	=0次	0.00次	4	4	
		重大节假日和恶劣天气通行 保障情况	安全畅通	达成预期目标	4	4	
		两客一危车辆检查计划完成 率	=100%	100. 00%	4	4	
	经济效益指标	查处路损赔补偿案件结案率	≥95%	98. 20%	4	4	
	可持续影响指标	路损修复率	≥95%	100. 00%	4	4	
	生态效益指标						
满意度指标	满意度指标	有效责任性投诉数量	=0	0.00	4	4	
		司乘人员满意度	≥80	80.00	4	4	-
总计						99. 82	

注: 1、自评价可参考绩效目标,结合实际情况设置相应评价指标,并分别打分。指标栏可以根据自评价指标设置情况自行调整。 2、"评分依据"栏要说明评价规则及评分依据,其中定量指标需增列评分公式。